

FORTNA

12.10.2023 | Logistics Summit

Trägst Du Dein Projektrisiko noch selbst?

Der Weg zum erfolgreichen
Projekt, neu gedacht.

Lena Reddig, Michael Geisinger
und das Team von FORTNA



Über uns



Lena Reddig

Analyst Solutions Design

Logistics und Supply Chain Management (MSc)

Seit 2022 bei FORTNA



Michael Geisinger

Manager Solution Design

Diplom-Wirtschaftsingenieur

Seit 2016 bei FORTNA

Über uns

2.000

Mitarbeiter

\$ 2,1

Jahresumsatz in Milliarden

EMEA

Hamburg, Houten, Graz, Warschau
Milton Keynes, Parma, Johannesburg

**in 20
Worten**

- Fulfillment, Distribution und Parcel
- Planung, Lieferung und Lifecycle Service
- Integrator – lösungsneutral, anbieterunabhängig
- Software-Suite als intelligentes Bindeglied

Über das Thema

Trägst Du Dein Projektrisiko noch selbst?

- Was meinen wir damit?
- Warum das Thema?
- Ablauf Vortrag

Projektrisiken, Konsequenzen

GREENFIELD DC

- Planer übernimmt Gesamtkoordination
- viele beteiligte Anbieter
- Systemanbindung und Prozesssteuerung im WMS / WCS nicht abbildbar
- Go-live Verzögerung 13 Monate

AUTOMATISIERUNG HÄNGEWARE

- Einführung automatisches System Fashion-Fulfillment
- Anbieter erreicht zugesagte Leistung nicht im Rahmen des Go-Live
- zahlreiche kostspielige Nachbesserungen
- Verzug von 1,5 Jahren

ERP EINFÜHRUNG

- Lager zum Bersten voll.
- Sendungen gehen nicht raus – Kunden warten wochenlang auf bestellte Ware
- Insolvenz

BROWNFIELD LAGER

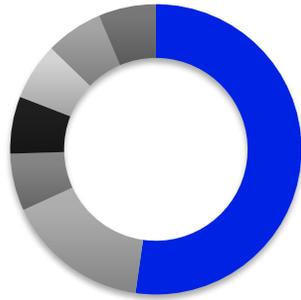
- Gebäude-Stützenraster entspricht nicht den Vorgaben von Planer und AKL-Lieferanten
- Umplanung mit Kapazitätseinbußen
- neues Lagersystem konnte erforderliche Mengen nicht abdecken

BEFUGNISSE PÖNALEN AUSSCHREIBUNGEN STEUERUNG
DISRUPTION RESSOURCEN ZIELERREICHUNG MODELL
EIGENKOMPONENTEN KOSTEN TERMINE NACHBESSERUNGEN
ANFORDERUNGEN AKZEPTANZ KOMPLEXITÄT
EXTERNERISIKEN STAKEHOLDER UMFANG
DESIGN SCOPE CREEP TECHNIKDENKEN
Budgetüberschreitung GENEHMIGUNGEN
SCHNITTSTELLEN

PROJEKTRISIKEN

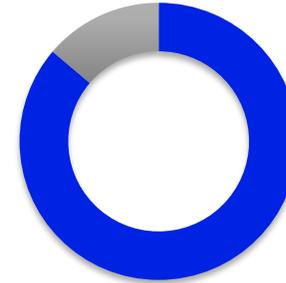
Aus der Praxis – wer spürt den Misserfolg?

GREENFIELD DC



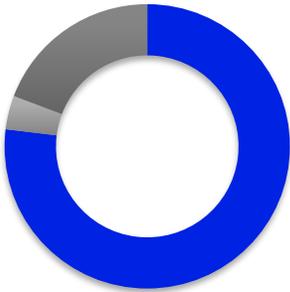
- Kunde
- Planer
- GU
- Anbieter Software
- Lieferant 1
- Lieferant 2
- Lieferant 3

ERP EINFÜHRUNG



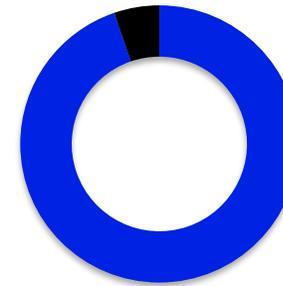
- Kunde
- ERP Anbieter

AUTOMATISIERUNG HÄNGEWARE



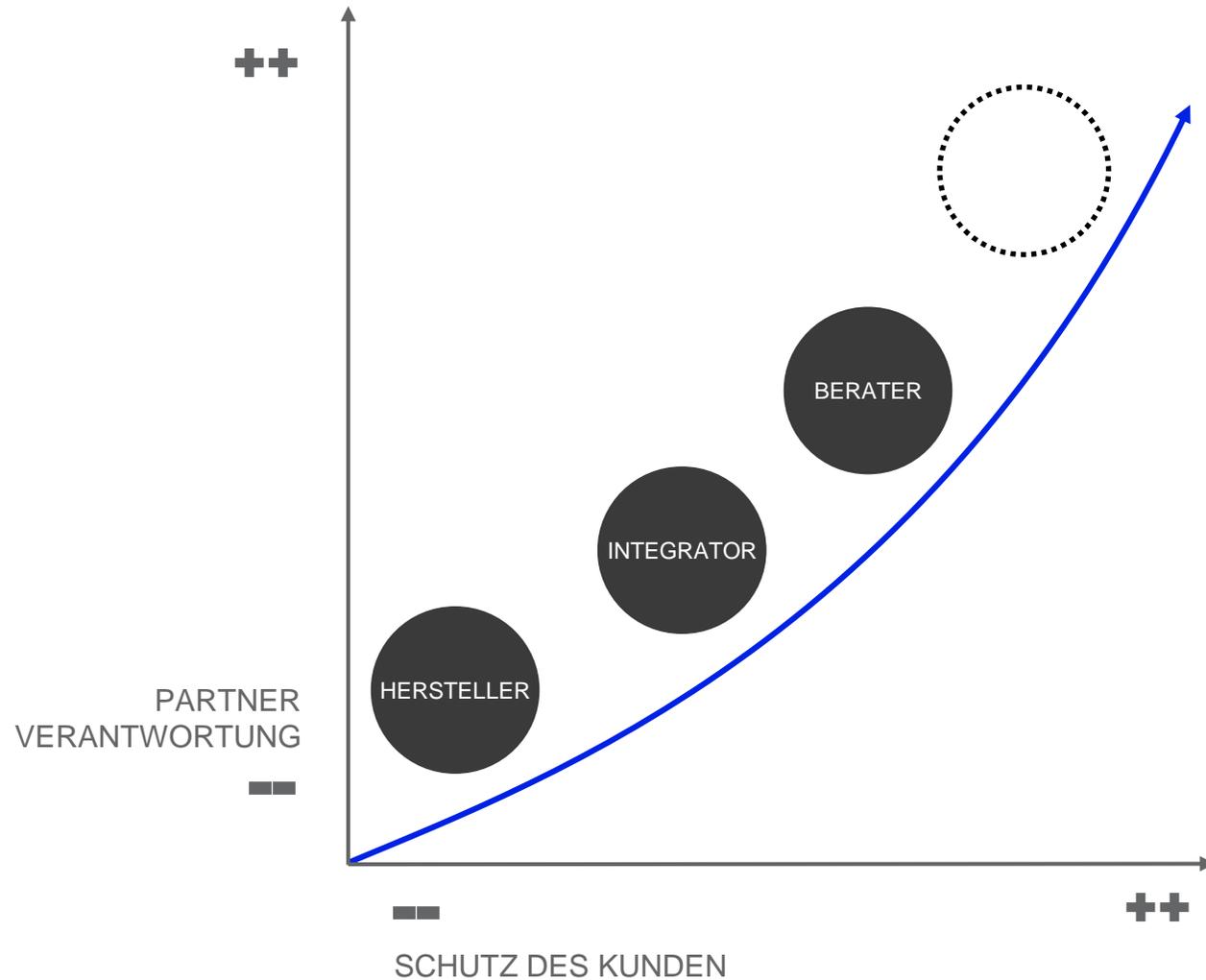
- Kunde
- Planer
- Anbieter

BROWNFIELD LAGER



- Kunde
- Planer
- AKL Lieferant
- Architekt

Partner Commitment im Projekt

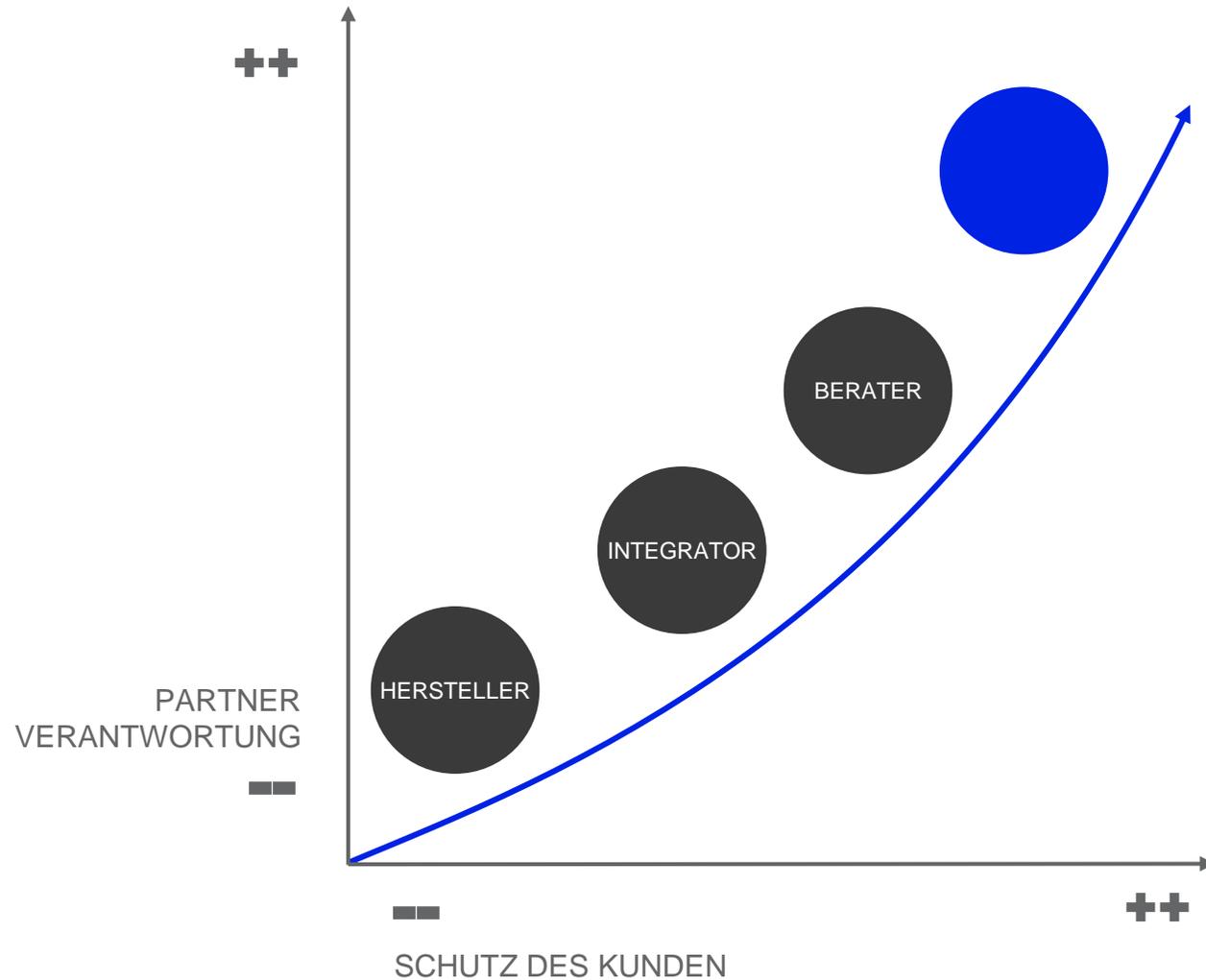


80% vs. 20%

Stärken der Partner bedingen ihre Grenzen

Planung und Realisierung des operativen Outputs des Gesamtsystems im Fokus?

Warum nicht immer oben rechts?



Frühes Commitment

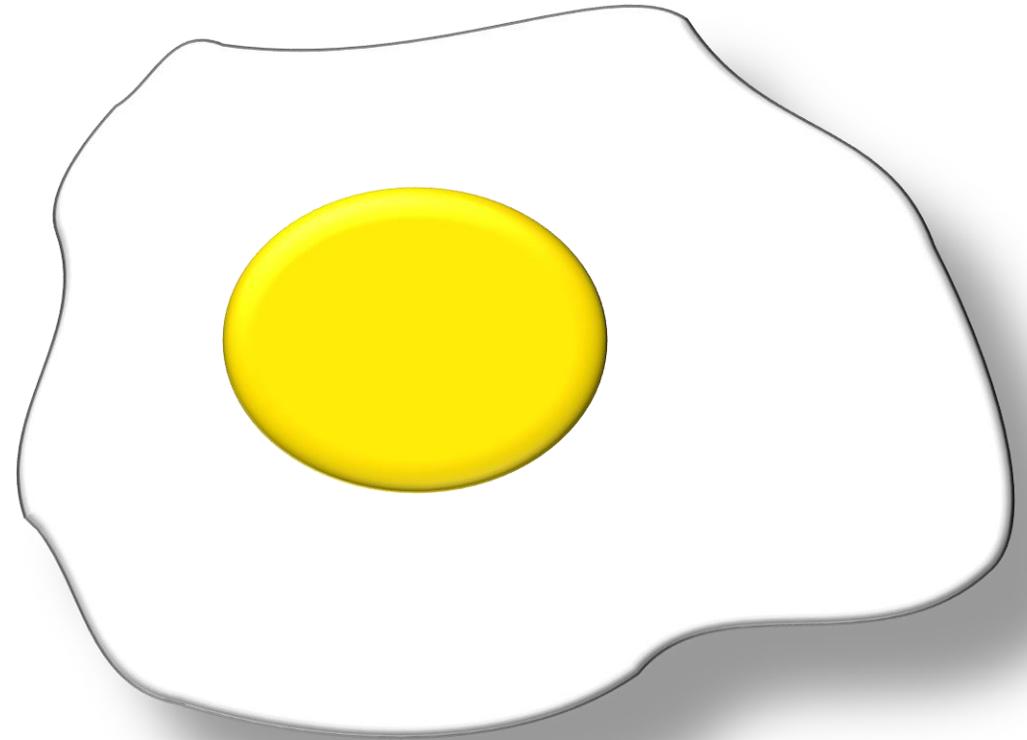
Partnerschaft von erster Strategie an

Unabhängigkeit

Steuerung

Partner als erfahrener, verantwortlicher CEO des Projekts – inklusive der persönlichen Haftung

**Immer
das Gelbe
vom Ei?**



Weitere Informationen:

Logistics Summit | Halle 2, B4

www.fortna.com



Or call Laura!